

### **Vignette: Max Andersen, Carmen Kuhn**

Als der „letzte Punkt“, wie Max Andersen betont, des Gesprächs zwischen ihm als Stufenleiter und Carmen Kuhn als Schulleiterin abgeschlossen ist, lehnt er sich in seinem Stuhl zurück. Carmen Kuhn tut es ihm gleich und einen kurzen Moment verharren sie in dieser Position. „Gestern hattest du ja ein Gespräch mit der Käthe Klaus und der Bettina Bossard“, durchbricht Max Andersen die Stille. Carmen Kuhn nickt kurz und, nachdem Max Andersen schweigt, ergänzt sie: „Es war schwierig“. Jetzt nickt Max Andersen, wenn auch merklich langsamer. „Beide waren der Meinung, dass Sabine in der Klasse nicht mehr tragbar ist, und sie deshalb besser an eine Förderschule wechseln sollte“, fährt Carmen Kuhn fort. Ein weiteres Mal nickt Max Andersen, noch langsam, fast nicht erkennbar. Den Blick direkt auf Carmen Kuhn gerichtet: „Mir wär’s lieber gewesen, wenn sie zu mir statt zu dir gekommen wären“, reagiert Max Andersen. „Das war mir nach dem Gespräch auch bewusst“, antwortet Carmen Kuhn mit wieder an Festigkeit gewinnender Stimme und fügt, nach einer kurzen Pause „tut mir leid“ an. Mit einer Handbewegung wischt Max Andersen die Entschuldigung der Schulleiterin weg. „Ach, geschenkt. Darum geht es mir gar nicht“, reagiert er mit einem Lächeln und fährt fort: „Ich mache mir Sorgen um die Beiden“. Er erzählt, dass Bettina Bossard, die Sonderpädagogin, bei „jedem zweiten Kind“ der Meinung ist, dass dieses Kind in einer Förderschule besser aufgehoben ist. „Und die Käthe lässt sich von ihr anstecken“, endet er seine Darstellung. „Das habe ich mir gestern fast gedacht“, antwortet Carmen Kuhn, „ich habe die Käthe immer ganz anders eingeschätzt“. „Sie ist auch anders“, wehrt sich Max Andersen, „aber seit letztem Sommer, seit diese Sonderpädagogin bei uns ist“. Carmen Kuhn lacht kurz auf und Max Andersen stimmt mit ein. Sie gönnen sich noch einen Schluck Kaffee und beratschlagen, was zu tun ist.

### **Schulführungsvignette**

**Ort:** o. A.

**Autor:** Niels Anderegg

**Erstveröffentlicht in:**

Anderegg, N. (2020). „Die Käthe lässt sich von ihr anstecken. Teacher Leadership und gemeinschaftliche Führung.“ In N.C Strauss & N. Anderegg (Hg.), *Teacher Leadership: Schule gemeinschaftlich führen*. Bern: hep Verlag (in Druck).